

# Ejecutar Plan de Cierre o Extender vida útil del proyecto?, propuesta para decidir...

Tomas Neira

2018



# Como respondemos a esta pregunta?

- ▶ Donde esta la decisión, en que dimensión de la compañía?
  - ▶ Estratégico
  - ▶ Táctico
  - ▶ Operacional
- ▶ Porque estratégico?
  - ▶ Implica un impacto financiero (flujo de caja, estado de resultados)
  - ▶ Se debe tangibilidad el costo de postergar la decisión de cerrar o extender la vida útil (opciones reales)
  - ▶ Se debe analizar en qué estado está la certificación de recursos y reservas y su plan de consumo
  - ▶ El desarrollo táctico y operacional pasa por financiamiento (garantía y ejecución)

# Que elementos tiene la dimensión estratégica de la compañía para desarrollar el análisis?

C3	C2	C1	Costos de extracción
			Costos de tratamiento
		Flete, fundición y refinación (TC/RC)*	
		Gastos de administración	
	(-) Subproductos		
	Depreciación y amortización		
	Costos indirectos		
	Costos financieros netos		

\*Según corresponda al tipo de producto de la operación.



La totalidad de los costos permite ser utilizada como una aproximación de la sustentabilidad económica de largo plazo de la operación dado el precio a largo plazo (costo directo a cátodo)



Cualquier compañía sustentable en el tiempo debe tener su C3 menor a la proyección de precios en el largo plazo.

# Y que sucede frente al análisis del C3?

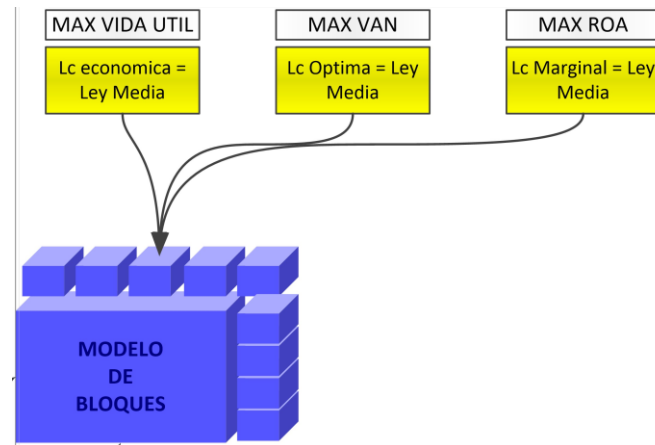
- ▶ La mayoría de las empresas mineras medianas no tienen el análisis acabado de su C3 (este se centra en el largo plazo)
  - ▶ Ya que no existe una planificación estratégica minera de largo plazo
  - ▶ Involucra el tema de recursos y reservas
  - ▶ Problemas de gestión interna (retiro de utilidades anticipado, falta de visión a largo plazo)
  - ▶ Falta de plan de negocios con reservas probadas y probables con mayor sustento (geológico y de exploración)
- ▶ Todo lo anterior no les permite planificar (estratégicamente)
  - ▶ Sin planificación no hay eficiencia, competitividad ni productividad
    - ▶ ¿Si no puedo planificar como puedo ser productivo?
    - ▶ Como puedo ser eficiente si no sé qué pasa más allá de 1 a 2 años?



Cualquier compañía que está por decidir en cerrar o extender la vida útil de su complejo minero, debe hacer este análisis estratégico, de costos y su sustentabilidad en el largo plazo... previo a la disponibilidad y caracterización de recursos y su transformación a reservas y su plan de consumo a través de un plan minero

# Y cual sería una planificación extrategica minera enfocada en el largo plazo?

- ▶ Es el plan de transformación de recursos y reservas mineras, que es básicamente la forma de categorización de recursos según códigos y su paso a reservas y el consumo de estas últimas a través de un plan minero que se adapte al objetivo estratégico minero de la compañía:



- ▶ En la minería mediana, siempre ha sido el objetivo principal: la maximización de reservas mineras en profundidad y en extensión del yacimiento, que principalmente son vetas y mantos.

# Y despues que? (táctica)

- ▶ Después del análisis estratégico anterior, se baja a nivel táctico y operativo, donde debemos analizar:
- ▶ Que información técnica dispongo (información geológica, geofísica, sondajes, avance, explotación, etc)
  - ▶ ¿La información disponible, sustenta el plan táctico a largo plazo?
  - ▶ ¿Puedo transformar mi información de producción en información táctica de largo plazo?
  - ▶ ¿Puedo recategorizar recursos y reservas dada la información disponible?
  - ▶ ¿Todo lo anterior, sustenta el largo plazo?
- ▶ A nivel táctico, debo preocuparme que organización interna tengo para sustentar el largo plazo
  - ▶ ¿Qué importancia le doy a una gerencia de desarrollo?, La tengo?
  - ▶ ¿En producción, cuantos geólogos de producción tengo? ¿Y cuantos de desarrollo tengo?
  - ▶ ¿Quién ve el futuro de la compañía centrándose en los activos mineros?

# Y en lo operacional?

- ▶ Dado el desarrollo de las galerías que son costo hundido
  - ▶ ¿Están mapeadas, caracterizadas, geoquímica de galerías y de producción?
  - ▶ ¿Tienen información que le sirva a mi plan estratégico Minero? (largo plazo)
- ▶ Lograr hacer sondajes de recategorización in-fill o extensionales brownfield en superficie
  - ▶ Mejorar la transformación de recursos a reservas y su consumo que por ende permitirá tener una planificación de más de un año
  - ▶ Mejorar los diseños mineros, robustos pero flexibles
  - ▶ Mejorar los blending y por ende las recuperaciones en planta



Obtendré más finos con los mismos recursos de la compañía, aumentando mi productividad sobre el activo minero

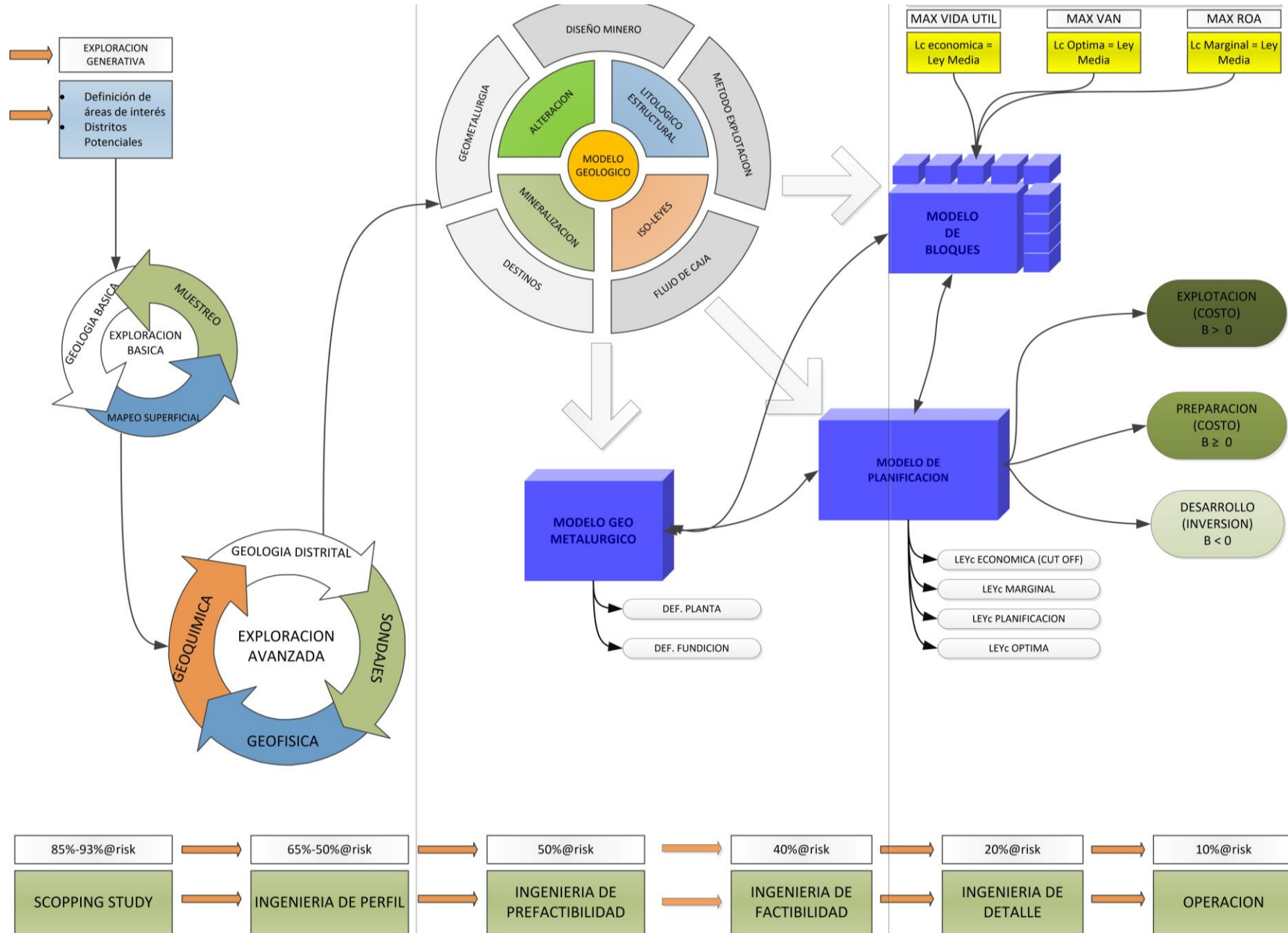
# Volvamos al principio...

## Ejecutar Plan de Cierre o Extender vida útil del proyecto?,

- ▶ Si su compañía no tiene claro su C3 y su sustentabilidad con el precio de largo plazo no está claro.
  - ▶ Cierre su faena
- ▶ Su compañía no dispone de una planificación estratégica minera
  - ▶ Cierre su faena
- ▶ Si su compañía no tiene quien vea el futuro de los recursos mineros
  - ▶ Cierre su faena
- ▶ Si su compañía no dispone de la información técnica que sustente el largo plazo
  - ▶ Cierre su faena



# Que hacemos entonces?



## Que hacemos entonces?

LAS COMPAÑÍAS DEBEN TENER UN CICLO DE PLANIFICACION ESTRATEGICA MINERA, SI NO LO TIENEN, ESTAN DESTINADAS A SER EMPRESAS DE OPERACIONES.

UNA EMPRESA MINERA TIENE CLARA LA GESTION DEL ACTIVO MINERO Y SU CORRECTA TRANSFORMACIÓN DE RECURSOS A RESERVAS Y SU CONSUMO.

## Volvamos al principio...

### Ejecutar Plan de Cierre o Extender vida útil del proyecto?,

- ▶ Si su C1 está rindiendo o sea está generando valor, es mayor que el precio a largo plazo pero no alcanza a amortiguar el C3
  - ▶ No cierre la faena
- ▶ ¿Su compañía no dispone de una planificación estratégica minera?, comiencela ahora, enfocada en la gestión del activo minero (nuevo o remanente), el recurso y reserva minera que pueda ser recategorizado y/o añadido en el mismo distrito o complejo industrial
  - ▶ No cierre la faena
- ▶ Si su compañía puede dar un giro hacia la exploración a largo plazo y las personas y no ponga la compañía en manos los gestores de deuda.
  - ▶ No cierre la faena
- ▶ Si su compañía no dispone de la información técnica que sustente el largo plazo, asóciese con terceros, distribuya el riesgo y comparta los éxitos, maneje sus activos de forma dinámica.
  - ▶ No cierre la faena

La oportunidad actual está centrada en aplicar la modificación de la Ley 20.551 que se orienta a las faenas con capacidad de extracción de entre 10.000 y 500.000 toneladas por mes para establecer una nueva vida útil en función de los recursos minerales medidos, indicados e inferidos y aliviar la carga financiera de las garantías a establecer.

# Muchas Gracias!!



Comisión Calificadora de  
Competencias en Recursos  
y Reservas Mineras



2008 - 2018